



## اثربخشی یادگیری سازمانی و نوآوری بر عملکرد مالی سازمان‌های خدمات محور

(بانک و بیمه دی)

مرضیه احرابی<sup>\*۱</sup>

### چکیده:

مقاله حاضر با هدف مشخص نمودن نقش یادگیری سازمانی و نوآوری بر عملکرد مالی شرکت‌های خدمات محور (بانک و بیمه دی) می‌باشد. به همین منظور نقش یادگیری سازمانی و نوآوری بر عملکرد مالی شرکت‌های خدمات محور بررسی شد. جامعه مورد مطالعه با توجه به اطلاعات اخذ شده تعداد ۲۳۰ شرکت تولید کننده بعنوان حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران انتخاب شدند. ابزار گردآوری داده‌ها در این پژوهش، پرسشنامه بود. که تعداد ۲۲۷ پرسش نامه بین شرکت‌های خدمات محور توزیع که ۱۹۷ پرسشنامه تکمیل عودت داده شد. داده‌های گردآوری شده از طریق مدل سازی معادلات ساختاری (آموس ۲۰) مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. یافته‌های پژوهش نشان می‌دهد یادگیری سازمانی و نوآوری بر عملکرد مالی شرکت‌ها تاثیر مثبت دارد.

**واژگان کلیدی:** یادگیری سازمانی، نوآوری، عملکرد مالی، شرکت‌های خدمات محور

## مقدمه

امروزه ارتباط مستقیم بین قابلیت‌های سازمانی و عملکرد، براساس تئوری‌های مبتنی بر منابع مورد تایید قرار گرفته و تحقیقات مختلفی در این زمینه صورت گرفته است بنگاه‌هایی که به طور موفقیت آمیزی یاد می‌گیرند که چگونه رضایت مصرف کنندگان را جلب کنند، به واسطه تجربیات انباشه خود، بقایشان تضمین می‌گردد و قادر می‌شوند به صرفه های ناشی از مقیاس تولید دست یابند (پورتر، ۱۹۸۵، ۲۱۲).

اهمیت فوق العاده مشتریان باعث ظهور بازاریابی رابطه مند گشته و بکارگیری ابزاری مناسب، جهت حفظ و نگهداری آنان را می‌طلبد (الکساندر کُلگات<sup>۲</sup>، ۱۹۹۸، ۱۴۴). همچنین در جهت حفظ مشتریان، نیاز است تا با آنان رابطه نزدیک و قوی برقرار کرد تا نسبت به پایبندی وی اطمینان حاصل نمود. به همین علت، رابطه بایستی دارای کیفیت مناسب و بالا باشد.

میزان یادگیرنده بودن سازمان، دانش و بینشی است که به طور بالقوه می‌تواند بر رفتار، تأثیرگذار باشد. بر این اساس سینکلا و همکارانش<sup>۳</sup> (۱۹۹۷) نتیجه گرفتند که گرایش به یادگیری بیشتر، می‌تواند به طور مستقیم باعث افزایش تولید اطلاعات بازار و نیز افزایش انتشار اطلاعات شود (حسن بیگی، ۱۳۸۹، ۵۲). سایمون<sup>۴</sup> (۲۰۰۱) گرایش به یادگیری را در سازمان، رشد بینش و تجدید ساخت دهی و بازنگری موفقیت آمیز مشکلات سازمانی توسط افراد می‌داند که نتایج آن در عوامل ساختاری و نتایج سازمان منعکس می‌شود. از بعد یادگیری، پیشرفتی نوین در دانش و بینش است که می‌تواند به طور موثری بر رفتار تأثیر گذارد (کروپ و همکاران، ۲۰۰۶؛ نارور و ساتر، ۱۹۹۵).

از نظر یوسوف و موهد. آریف<sup>۶</sup> (۲۰۰۵) نوآوری یعنی میزان ارائه محصول یا خدمات جدید به بازار و به عنوان ظرفیتی برای معرفی محصول یا ایده‌های جدید در سازمان تعریف شده است. نوآوری ممکن است باعث انجام تحقیقات کارآمد و تلاش‌های گسترده جهت استفاده از منابع و نیز ایجاد محصولات جدید و متنوع گردد. قابلیت نوآوری به معنای بهبود رویه‌ها و تکنولوژی موجود و ایجاد تکنولوژی جدید است. هدف اصلی سازمانها از نوآوری، به چنگ آوردن گوی سبقت از رقبا در کل صنعت است (حمیدی زاده و همکاران، ۱۳۸۵، ۲۴).

1 . porter

2 . alexanderclegat

3 . sinkla

4 . simon

5 . crop &amp; narrow&amp; slater

6 . yosof&amp; mahd.arif

عملکرد مالی: متغیر وابسته در این پژوهش، عملکرد سازمانی می‌باشد. عملکرد سازمان یکی از مهم‌ترین سازه‌های مورد بحث در پژوهش‌های مدیریتی است و بدون شک مهم‌ترین معیار سنجش موفقیت در شرکت‌های تجاری به حساب می‌آید، ولی به طور کلی در خصوص این که متغیرها و شاخص‌های عملکرد سازمان کدامند، هنوز توافق نظر کاملی در بین صاحب‌نظران وجود ندارد شاخص‌های عملکرد سازمانی به دو دسته ذهنی و عینی قابل تقسیم هستند. شاخص‌های عینی عملکرد، شاخص‌هایی هستند که به طور کاملاً واقعی و بر اساس داده‌های عینی اندازه‌گیری می‌شود. از جمله شاخص‌های عینی عملکرد سازمانی می‌توان به شاخص‌های سودآوری نظیر: بازده دارایی‌ها، بازده حقوق صاحبان سهام، بازده سرمایه‌گذاری، سود هر سهم و بازده سهام اشاره کرد.

در این راستا نیلی و همکارانش اندازه‌گیری عملکرد را به عنوان فرایند کمی سازی فعالیت تشریح می‌کنند. در این تعریف، اندازه‌گیری، فرایند کمی سازی است و فعالیت با عملکرد مرتبط است. این متغیر معیاری مناسب برای اطمینان از دستیابی شرکت به هدف نهایی خود که همان بیشینه کردن ثروت مالکان است، می‌باشد. این عامل به نوعی از مهم‌ترین راهکارهای پیش روی سهامداران برای ارزیابی عملکرد شرکت و به تبع آن تصمیم‌گیری صحیح اقتصادی است (ابزری و همکاران، ۱۳۸۷، ۳۰).

### پیشینه پژوهش

قابلیت‌های سازمانی نقش مهمی در ایجاد مزیت رقابتی برای سازمان ایفا می‌کند و از جمله این قابلیت‌ها می‌توان به نوآوری و یادگیری اشاره کرد. بدین منظور برای سنجش تاثیر نوآوری و یادگیری بر عملکرد شرکت پتروشیمی تبریز ۲۶۵ پرسش‌نامه بین کارکنان رسمی با مدرک کارشناسی و بالاتر توزیع شده که از این تعداد ۲۵۵ پرسش‌نامه برای تحلیل مناسب تشخیص داده شده است. نتایج تحقیق نشان می‌دهد بین قابلیت‌های نوآوری، بازاریابی و یادگیری به عنوان قابلیت‌های مکمل هم و عملکرد سازمانی رابطه معناداری وجود دارد.

سید مجتبی میر آقایی، وحید شعبانی و امیر قنبری برزین و وحیده شعبانی (۱۳۹۳) "بررسی تاثیر مدیریت ارتباط با مشتری بر عملکرد کلی موسسات مالی استان تهران" در دنیای رقابتی امروز هیچ سازمانی نمی‌تواند از طریق برتری در عملیات خود یا نوآوری در محصولات خود، خود را از سایر سازمان‌ها متمایز نماید مگر اینکه نیازها و خواسته‌های مشتریان خود را عمیقاً درک کند. در این پژوهش تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از تکنیک‌های تحلیل رگرسیون نرم افزار spss انجام شد. نتیجه کلی پژوهش حاکی از آن است که مدیریت رابطه با مشتری بر عملکرد کلی در دوجنبه عملکرد بازاریابی (وفاداری، اعتماد، همکاری) و عملکرد مالی (بازده سرمایه‌گذاری و رشد فروش) تاثیر مثبت و معناداری دارد.

بررسی رابطه اعتماد سازمانی و ارتقای روحیه نوآوری سازمانی"، مطالعه موردی: کارکنان بانک های شهرستان ایوانغرب، احسان عباسی، یوسف منصور، صادق رستمی، محسن عباسی، ۱۳۹۳. یافته های تحقیق نشان می دهد که اعتماد به سازمان، مدیر و همکاران دارای رابطه مثبت و معناداری با نوآوری سازمانی دارد.

مدیریت نوآوری از طریق تولید مشترک در همکاری بین شرکتی "الزویر، ۲۰۱۵. نشان دهنده تاثیر مثبت بین تولید مشترک و نوآوری است و همچنین ارتباطات مثبت بین سرمایه های اجتماعی و تولید مشترک است که سرمایه های اجتماعی (همدلی، همکاری، اعتماد) است.

رابطه یادگیری سازمانی، بهبود مستمر و اعتماد میان سازمانی با عملکرد سازمانی در شرکت های نمایندگی خدمات بیمه ای"، نادر مظلومی، محمود زمانیف میر علی سید نقوی، عارفه ربائی، ۱۳۹۳. نتایج تحقیق نشان می دهد که ارتباط معناداری میان یادگیری سازمانی، اعتماد میان سازمانی، بهبود مستمر و عملکرد سازمانی وجود دارد.

### طرح پژوهش

تحقیق حاضر از لحاظ هدف از نوع تحقیقات کاربردی و از حیث روش از نوع تحقیقات علی محسوب می شود که برای گردآوری داده های مورد نیاز متغیرهای ارائه شده در مدل نظری تحقیق، از روش پیمایشی استفاده شده است.

### جامعه آماری

جامعه آماری تحقیق شامل، کلیه سازمانهای خدمات محور (شعبات بانک و بیمه دی) در شهر تهران می باشد با توجه به اطلاعات اخذ شده، ۲۳۰ سازمان خدمات محور بانک و بیمه ای شرکت دی به عنوان جامعه آماری در نظر گرفته شده است.

### روش نمونه گیری

روش مورد استفاده برای گردآوری داده های این مقاله، پرسشنامه می باشد. پرسشنامه اثربخش ترین روش برای جمع آوری داده های تجربی از نمونه های بزرگ می باشد و متداول ترین روش مورد استفاده برای گردآوری داده محسوب می شود (کلارک، ۱۹۹۹)

### روش تحلیل داده ها

در این مقاله برای تحلیل اولیه داده ها از آموس و برای آزمون فرضیه های مدل، از مدل سازی معادلات ساختاری (SEM) با بهره گیری از تحلیل عاملی تأییدی استفاده شده است.

### فرضیه های پژوهش

#### فرضیه اصلی:

هدف اصلی این پژوهش مشخص نمودن نقش یادگیری و نوآوری در عملکرد مالی سازمان های خدمات محور میباشد.

### فرضیات فرعی:

قابلیت گرایش به یادگیری بر عملکرد مالی سازمان های خدمات محور تأثیر دارد.

قابلیت نوآوری بر کیفیت رابطه در سازمان‌های خدمات محور تأثیر دارد.

### تحلیل داده‌ها

با توجه به اینکه در تحلیل عاملی و مدل‌سازی معادلات ساختاری ضروری است توزیع متغیرها از توزیع نرمال تبعیت کنند، لذا لازم است قبل از به‌کارگیری متغیرها در تحلیل‌ها، نرمال بودن توزیع آنها مورد آزمون قرار گیرد. اگر قدر مطلق چولگی و کشیدگی کمتر از ۲ و یا قدر مطلق Z کولموگروف اسمیرنوف از  $1/96$  کمتر باشد، می‌توان نرمال بودن توزیع متغیر انتخابی را تشخیص داد؛ به نحوی که اگر «سطح معنی‌داری» بیشتر از  $0/05$  باشد ادعای نرمال بودن متغیر انتخابی تأیید می‌گردد. خروجی نرم‌افزار Spss نشان می‌دهند که متغیرها در داخل سطح مورد پذیرش قرار دارد و داده‌ها از توزیع نرمال برخوردار می‌باشند.

نتایج مربوط به سن پاسخ دهنده گان نشان می‌دهد که بیشترین مقدار با  $64/56$  درصد مربوط به گروه سنی کمتر از ۳۰ سال می‌باشد و کمترین مقدار با  $52/3$  درصد مربوط به گروه سنی بیش از ۵۰ سال می‌باشد. همچنین  $61/24$  درصد بین ۳۱ تا ۴۰ سال و  $23/15$  درصد بین ۴۱ تا ۵۰ سال سن دارند.

در خصوص تحصیلات،  $53/19$  درصد پاسخ دهنده گان دارای تحصیلات کاردانی و پایین تر،  $53/44$  درصد دارای تحصیلات کارشناسی،  $59/33$  درصد کارشناسی ارشد و  $34/2$  درصد دارای تحصیلات دکتری می‌باشند.

طبقه‌بندی پاسخ دهنده گان براساس سمت آنها نشان می‌دهد که  $16/85$  درصد پاسخ دهنده گان سمت مدیر مالی و  $55/10$  درصد پاسخ دهنده گان سمت مدیر بازرگانی و  $30/4$  درصد از پاسخ دهنده گان سمت مدیر عامل داشتند.

قابلیت های سازمانی با استفاده از ۲ عامل مجزا مورد اندازه‌گیری قرار گرفت که عبارتند از: گرایش به یادگیری، قابلیت نوآوری، هریک از این عامل‌ها با تعدادی گویه مورد سنجش قرار گرفته است. در مجموع ۸ گویه برای اندازه‌گیری ۲ عامل مذکور (سازه قابلیت‌های سازمانی) مورد استفاده قرار گرفته است. عامل گرایش به یادگیری با ۴ شاخص (G.L1 تا G.L4)، عامل قابلیت نوآوری با ۴ شاخص (G.N1 تا G.N4) مورد سنجش قرار گرفته‌اند.

## گویه‌های تایید شده و حذف شده قابلیت‌های سازمانی

ردیف	گویه اصلی	برچسب گویه	وضعیت گویه
۱	در این شعب اطلاعات جدید مربوط به حوزه کاری، به طور مؤثری شناسائی و تحصیل می شود.	G.L1	حذف شد
۲	در این شعب تمامی کارکنان و رؤسا، نسبت به کسب مهارت‌های علمی و عملی کوشا هستند.	G.L2	تایید شد
۳	برگزاری دوره های رسمی آموزش در این شعب، در طول دوره کاری انجام می شود.	G.L3	تایید شد
۴	در این شعب از روشهای موفق در صنعت، برای ارتقای سطح فعالیت، تقلید می شود.	G.L4	تایید شد
۵	بخش مهمی از فروش سالانه، مربوط به خدمات جدیدی است که شعب به بازار معرفی می کند.	G.N1	تایید شد
۶	شعب با ارائه محصولات جدید، توانسته سهم خود را در بازار افزایش دهد.	G.N2	تایید شد
۷	این شعب از رویه ها و تکنولوژی جدید و مدرن، برای تولید خدمات استفاده می نماید.	G.N3	تایید شد
۸	شعب از توانائی های ذهنی افراد برای ایجاد یک فکر یا مفهوم جدید استفاده می کند.	G.N4	تایید شد

با توجه به وجود ۲ عامل در این مدل، ضروری است همبستگی بین این عامل‌ها نیز محاسبه شده و عدم همپوشانی آنها مشخص گردد. با اجرای مدل اندازه گیری که در آن ۲ عامل گرایش به یادگیری، قابلیت نوآوری همبسته شدند، مشخص گردید که همبستگی بین عوامل مذکور کمتر از ۰/۸۵ می‌باشد و تک بعدی بودن عامل‌ها و روایی واگرایی آنها تایید می‌گردد

مدل عاملی عملکرد مالی با استفاده از سه شاخص اندازه گیری شد. این شاخص شامل F.P1 تا F.P3 است. نتایج تحلیل عامل تائیدی نشان می‌دهد که برآورد پارامتر استاندارد شده، برای همه شاخص‌ها بطور معنی‌داری رضایت‌بخش بودند ( $p < 0/001$ ). یعنی بارهای عاملی همه شاخص‌ها بالاتر از ۰/۵ می‌باشد. همچنین نتایج شاخص‌های برازش مدل بهبود خوبی را نشان می‌دهند و از برازش مناسب مدل به داده حکایت می‌کند.

## گویه‌های تایید شده و حذف شده متغیر عملکرد مالی

ردیف	گویه اصلی	برچسب گویه	وضعیت گویه
۱	شعب بانک و بیمه دی در مقایسه با متوسط صنعت طی سه سال گذشته از رشد فروش مناسبی برخوردار بوده است.	F.P1	تایید شد

تایید شد	F.P2	شعب بانک و بیمه دی در مقایسه با متوسط صنعت طی سه سال گذشته از سودآوری مناسبی برخوردار بوده است.	۲
تایید شد	F.P3	شعب بانک و بیمه دی در مقایسه با متوسط صنعت طی سه سال گذشته از بازده دارایی مناسبی برخوردار بوده است.	۳

فرضیه اول: قابلیت گرایش به یادگیری بر عملکرد مالی سازمان های خدمات محور تأثیر دارد.

در مورد فرضیه اول تحقیق نیز با توجه به اینکه ضریب  $p$  کوچکتر از  $0/05$  ( $p=0/000$ ) می باشد. می توان نتیجه گرفت فرضیه  $H_2$  با سطح اطمینان ۹۹ درصد مورد تأیید می باشد. یعنی قابلیت گرایش به یادگیری تأثیر مثبتی بر عملکرد مالی سازمان های خدمات محور دارد. همچنین از مقدار ضریب استاندارد شده ( $\beta=0/266$ ) می توان نتیجه گرفت که این تأثیر مثبت می باشد. به عبارتی با افزایش قابلیت گرایش به یادگیری، عملکرد مالی سازمان های خدمات محور نیز افزایش خواهد یافت.

فرضیه دوم: قابلیت نوآوری بر عملکرد مالی سازمان های خدمات محور تأثیر دارد.

همچنین در خصوص فرضیه  $H_3$  نیز می توان بیان کرد که با افزایش قابلیت نوآوری، عملکرد مالی سازمان های خدمات محور افزایش می یابد و این فرضیه با سطح اطمینان ۹۹ درصد ( $p=0/000$ ) مورد تایید می باشد. با توجه به اینکه ضریب استاندارد شده ( $\beta=0/22$ ) مثبت می باشد می توان نتیجه گرفت قابلیت نوآوری بر عملکرد مالی سازمان های خدمات محور تأثیر مثبت دارد.

### نتیجه گیری

در مورد فرضیه اول تحقیق نیز با توجه به اینکه ضریب  $p$  کوچکتر از  $0/05$  ( $p=0/000$ ) می باشد. می توان نتیجه گرفت فرضیه  $H_2$  با سطح اطمینان ۹۹ درصد مورد تأیید می باشد. یعنی قابلیت گرایش به یادگیری تأثیر مثبتی بر عملکرد مالی سازمان های خدمات محور دارد. همچنین از مقدار ضریب استاندارد شده ( $\beta=0/266$ ) می توان نتیجه گرفت که این تأثیر مثبت می باشد. به عبارتی با افزایش قابلیت گرایش به یادگیری، عملکرد مالی سازمان های خدمات محور افزایش خواهد یافت. این فرضیه با یافته های (قربانعلی آقا احمدی، سنبله ردایی، نادر مظلومی، محمود زمانی، میر علی سید نقوی، عارفه ربایی، الزویر) مطابقت دارد.

قابلیت نوآوری بر عملکرد مالی سازمان های خدمات محور تأثیر دارد.

همچنین در خصوص فرضیه  $H_3$  نیز می توان بیان کرد که با افزایش قابلیت نوآوری، عملکرد مالی سازمان های خدمات محور افزایش می یابد و این فرضیه با سطح اطمینان ۹۹ درصد ( $p=0/000$ ) مورد تایید می باشد. با توجه به اینکه ضریب استاندارد شده ( $\beta=0/22$ ) مثبت می باشد می توان نتیجه گرفت قابلیت نوآوری بر عملکرد مالی سازمان های خدمات محور

تأثیر مثبت دارد. این فرضیه بایافته های (احسان عباسی، یوسف منصوری، صادق رستمی، محسن عباسی، میرهادی موذن مشیری، نرجس حق پرست کنارسری، الزویر) مطابقت دارد.

### پیشنهادات :

از آنجایی که تحقیق حاضر در مقطع زمانی خاص صورت گرفته، پیشنهاد می شود تا تحقیقات آینده در فواصل زمانی مختلفی انجام شده تا نتایج بهتری حاصل گردیده و همچنین نتایج آن در زمان-های مختلف با هم مقایسه گردد. پژوهش حاضر فقط در حوزه سازمانهای خدمات محور(بانک و بیمه دی) مورد آزمایش قرار گرفت و این احتمال وجود دارد با اجرای این مدل در صنایع دیگر نتایج متفاوتی حاصل شود. در تحقیقات بعدی می توان ارتباط هر یک از متغیرهای مربوطه را با رضایت، وفاداری شرکت هامورد ارزیابی قرار داد.

### فهرست منابع

۱. سرمد، زهره. بازرگان، عباس. حجازی، الهه. (۱۳۷۹). روش های تحقیق در علوم رفتاری. چاپ سوم. تهران، برگه.
۲. حبیبی پیرکوهی، ۱۳۸۵ " اثربخشی سیستم مدیریت ارتباط با مشتری، مطالعه موردی: بانک تجارت. "
۳. کلانتری، ۱۳۸۸، " اولویت بندی عوامل موثر بر وفاداری مشتریان بانک "
۴. قاسمی، ۱۳۸۹، " تأثیر تاکتیک های بازاریابی رابطه مند و کیفیت رابطه بر وفاداری مشتری "
۵. محمد نوع پسنداصل، دکتر اسماعیل رمضان پور و پیمان عطاری اصل ۱۳۹۵، " تاثیر قابلیت های بازار یابی، نوآوری و یادگیری بر عملکرد سازمان و مطالعه موردی پتروشیمی تبریز ۱۳۹۳
۶. علیرضا پویا "تاثیر تکنولوژی تولید بر قابلیت های رقابتی تولید و بهبود عملکرد تجاری ۱۳۹۳"
۷. حسین صفرزاده، اعظم تدوین و مریم حر محمدی (۱۳۹۳)، " بررسی تاثیر استراتژی های مدیریت دانش بر نوآوری و عملکرد سازمانی مطالعه موردی مراکز بهداشتی و درمانی شمال فارس "
۸. مجتبی میر آقایی، وحید شعبانی و امیر قنبری برزیانو وحید شعبانی (۱۳۹۳)، " بررسی تاثیر مدیریت ارتباط با مشتری بر عملکرد کلی موسسات مالی استان تهران "

۹. همای اسبق شیراز، مریم. (۱۳۹۳). «بررسی تأثیر پیوندهای رابطه‌ای بر واکنش مشتریان با تأکید بر نقش واسطه‌ای کیفیت رابطه

(مطالعه موردی: شعب بانک تجارت شهر تبریز)». پایان‌نامه ارشد، موسسه آموزش عالی ارس.

۱۰. مصطفی رضوی، محمد رضا زالی، محمود رشیدی جاوید یداری (۱۳۹۰)، "نقش نوآوری و پیشگامی کارآفرینانه در

عملکرد سازمانی شعب بانک ملت شهر تهران.

1. Sue & Spiss , 2000 , 315.
2. Filip Kotler , 2011
- 3 .Anderson, J. C. and Narus, J. A. (1991). Partnering as a focused market strategy. *California Management Review*, 33, 95-113.
4. Barnez , 1997
5. Berry, L. L. & Parasuraman, A. (1991) *Marketing Services: Competing Through Quality*, New York: The Free Press.
6. Porter , 2014
7. Kumar et al , 1995
8. paugruen , Miller , 2014
9. Van Bruygen et al , 2011
10. Hening , Turao & Li , Smith & Barkly 1997 , Rozen & Surprant 1998 , SHAMDARSANI & Balakrishan 2000, Roberts et al 2003 , Hrish & Hiang 2004 , Luria & Lijander 2006 , Chen et al 2011
11. Crosby, L. A., Evans, K. R. & Cowles, D. (1990). Relationship quality in services selling: An interpersonal influence perspective, *Journal of Marketing*, 54(3), 68-81.
12. Bonoemariz et al 2014
13. Granroose 2010
14. De Wulf. Kristof. Gaby Odekerken-Schröder and Dawn Iacobucci. (2001). Investments in Consumer Relationships: A Cross-Country and Cross- Industry Exploration, *Journal of Marketing* 65 (October), 33–50.
15. Lenard Being ,An Examination of the nature of trust in buyer-seller relationships. *Journal of Marketing*, 61, 2, 35-51.
16. Sin et al 2002 , Do customer loyalty programs really work?, *Sloan Management Review*, 38(4), 71-82.
17. Hakanson 1980 , "Output Sector Munificence Effects on the Internal Political Economy Channels, *Journal of Marketing Research*
18. Palmer et al , 1994 , Developing buyer seller relationships. *Journal of marketing*
19. Sheth & Parvatiar 2013 , "Correlates of customer loyalty to their bank: a case study in Nigeria", *International Journal of Bank Marketing*, Vol.24, No.
20. Gummesson , 2012
21. Gram , 2001 , "Customer relationship management Concepts and technologies", second edition s134 135.
22. Robinson, Jakson , 2010 , "Making Relationship Marketing Operational", *International Journal of Service Industry Management*
23. Garbarino, Ellen; Johnson, Mark S. (1999). "The Different Roles of Satisfaction, Trust, and Commitment in Customer Relationships", *Journal of Marketing*, 63 (2), 70-87.
24. Winter , Prece , 2009 , "Customer relationship management", University of California, pp.1-57.
25. Smith , 1998 p.78 Determinants of Long-Term Orientation in Buyer-Seller Relationships, *Journal of Marketing*, (April), p.78

25. Woo & Enew , 2004 , " Consumer Loyalty versus Propensity to Switch between Providers in Mature IT Markets (The Case of Mobile Phone Market)" University, AustraliaLuba TorlinaDeakin UniversitySharon HendricksMonash University, Australia.
26. Dwyer et al , 1987 – Crosby et al , 1990 – Kumar et al , 1995 " From marketing mix to relationship marketing: Towards a paradigm shift in marketing" Management Decision.
27. Liaster , 1997 , "From Marketing Mix to Relationship Marketing:toward a paradigm shift in marketing", Management Decision, No.2, pp.4-20.
- 28 . Laglace et al , 1991 , Relationship marketing and imaginary organizations:A synthesis, European Journal of Marketing, 30(2), 31-44.
29. Shamasani & Balkarishan , 2000 , Multivariate Data Analysis, 3rd ed, Macmillan Publishing Company, New York.
30. Kim & Chau , 2002 , Do norms matter in marketing relationships? Journal of Marketing, 56, 32–44.
- 31 . Hening Thureau & Li , 1997 , Understanding Relationship Marketing Outcomes: An Integration of Relational Benefits and Relationship Quality, Journal of Service Research, 230-247.
- 32 . Leoster 1997 , Does Relationship Marketing Age Well?, Business Strategy Review 29–35.
- 33 . Duresh et al 1998 , Structural Equation Modelling: From the Fundamentals to Advanced Topics. Melbourne: SREAMS.
- 34 . Blue saif et al , 2004 , " A Study of the Impacts of Service Quality on Relationship Quality in Search-Experience-Credence Service", Total Quality Management, 43-58.
- 35 . Adanaspolo , 2009 , Strategic integration in industrial distribution channels: Managing the interfirm relationship as a strategic asset. Journal of the Academy of Marketing Science, 27(1), 4-18
- 36 . Chen et al , 2001 , The influence of firm predispositions on interfirm relationship formation in business markets. International Journal of Research in Marketing, 18(4), 299–318.
37. Bijo et al , 1996 , " Buyer-Seller Relationships in Business Markets", Journal of Marketing Research, No. 4 (Nov., 1996), pp. 439-460.
- 38 . Woo & Enew , 2004 , Principles and Practice of Structural Equation Modelling (2nd ed.). New York: The Guilford Press.
- 39 . Kotler, P. and Armstrong, G. (1999). "Principles of marketing", 8th edition, Prentice-Hall, Upper Saddle River, New Jersey.
- 40 . Kumar, N., L.K. Scheer, and J.E.M. Steenkamp (1995). "The Effects of Supplier Fairness on Vulnerable Resellers," Journal of Marketing Research, 32(February), 54-65.
- 41 . Liang, C., & Wang, W. (2005). Integrative research into the financial services industry in Taiwan: Relationship bonding tactics, relationship quality and behavioural loyalty, Journal of Financial Services Marketing, 10(1), 65-83.
- 42 . Palmer & Bijo , 1994 , The Commitment-Trust Theory of Relationship Marketing, Journal of Marketing, 58 (July), 20–38.
43. Morgan R.M. and Hunt S.D. (1994). "The commitment-trust theory of relationship marketing", Journal of Marketing, vol.58 n.3 July, pp.24-38
44. Duresh et al , 1998 "Methodological issues in cross-cultural marketing research: A state-of-the-art review", International Marketing Review, pp.7 - 43
45. Dwyer et al , 1987, Social research methods: qualitative and quantitative approaches. Boston: Allyn & Bacon Publications.

46. Nina Reynolds, Adamantios Diamantopoulos. (1998). "The effect of pretest method on error detection rates: Experimental evidence", *European Journal of Marketing*, Vol. 32 Iss: 5/6, pp.480 - 498
47. Smith , 1998 , Performance outcomes of purchasing arrangements industrial buyer–vender relationships. *Journal of Marketing*, 80–93
48. Lemon et al , 2002 , Customer Share Marketing: How the World’s Great marketers Unlock Profits from Customer Loyalty, FT Press.
49. Palmatier, R. W. (2009). *Relationship marketing*, Cambridge, Massachusetts: Marketing Science Institute.
50. Palmatier, R. W., Dant, R. P. Grewal, D. & Evans, K. R. (2006). Factors Influencing the effectiveness of Relationship Marketing: A Meta-Analysis, *Journal of Marketing*, 70, 136–153.
51. Palmatier, R. W. Seheer, L. K. & Evans, K. R. (2008). Achieving relationship marketing effectiveness in business-to-business exchanges, *J. of Acad. Mark. Sci.*, 36, 174-190
52. Parasuraman, A., Zeithaml, V. A., & Berry, L. L. (1994). Alternating scales for measuring service quality: A comparative assessment based on psychometric and diagnostic criteria, *Journal of Retailing*, 70(3), 201-230.
53. Oliver 1980 , Writz & Batson , 1999 , Senior Lecture, University of Botswana, P.O. bot 80870 Gaborone, Botswana, ” CONSUMER’S PROPENSITY TO SWITCH; A CASE ON MOBILE PHONE INDUSTRY IN BOTSWANA
54. Wilson 1995 , Parens 2002 , Dissecting the HMO-Benefits Managers Relationship: What to Measure and Why, ”*Marketing Health Service*, 20(2), 4-13.
55. Selnez , 1998 , ’ BUILDING LONG-TERM BUYER-SELLER RELATIONSHIPS IN FOOD CHAINS’’ University of Technology.
56. Halt , 2001 , : Thinking about relationship marketing: Where are we now? *Journal of Business & Industrial Marketing*, 598-614.
57. Reichheld, Fredrick F and Thomas Teal .(1996). *The Loyalty Effect*. Boston, Mass.: Harvard Business School Press.
58. Rosen & Suprenant , 1998 . On the Profitability of Long-Life Customers in a Noncontractual Setting: An Empirical Investigation and Implications for Marketing, *Journal of Marketing*, 64 (October), 17–35.
59. Bithz , 1990 , ’Relationship Marketing’’ , page number:83.
60. Linjander & Strandweek , 1994 , Achieving relationship marketing effectiveness in business-to-business exchanges.
61. Roberts, K. Varki, S. Brodie,R. (2003). Measuring the quality of relationship in consumer services: an empirical study.*European Journal of Marketing*37(1/2), 169-195
62. Rust, R. T. & Verhoef, P. C. (2005). Optimizing the marketing interventions mix in intermediate-term CRM. *Marketing Science*, 24, 477–489.
63. Shomul et al , 1998 . *Personal Selling & Sales Management*, (Fall), 253-261.
64. Sheth , G. N .(1998). Antecedents and consequences of customer centric marketing, *Journal of the academy of Marketing Science*, 28, 66-55
65. Smith, B. (1998). Buyer-seller relationship: Bonds, relationship management, and sex type, *Canadian Journal of Administrative science*, 15(1), 76-92.
66. Smith J.B. and Barclay D.W. (1997), “The Effects of Organizational Differences and Trust on the Effectiveness of Selling Partner Relationships”, *Journal of Marketing*, vol.61, pp.3-21
67. Zeitmal & Bitner , 2003 , Distribution channels as political economies: A framework for comparative analysis. *Journal of Marketing*, 52–64.

- 68 . Fornel , 2003 , City Shoppers and Urban Identification: Observations on the Social Psychology of City Life. *The American Journal of Sociology*, 36-45.
69. Crosby et al , 1990 , Developing and Protecting Profitable Customer Relationships. *Industrial Marketing Management*, 233-238.
- 70 . Wang , Cheng Lu. (2004) . " Guanxi vs . relationship marketing :exploring underlying differences ", *Journal of Industrial Marketing Management*, 36, 81- 86
- 71 .Wang, W. Liang, C. & Wu, Y. (2006). Relationship bonding tactics, relationship quality and customer behavioural loyalty-behavioural sequence in Taiwan's information service industry, *Journal of Service Research*, 6(1), 31-57.
- 72.Wong, A. and A. Sohal. (2002). An Examination of the Relationship Between Trust, Commitment and Relationship Quality, *International Journal of Retail and Distribution Management*, 30 (1), pp. 34-50.
- 73 .Lurin & Linjander , 2006 , Intraorganizational determinants of key account management effectiveness. *Journal of the Academy of Marketing Science* 3-21.
- 74 . Mummalaneni , 1987 , The behavioural consequences of service quality. *Journal of Marketing Management* 31-46.
75. Zikmund. W G. (2003). *Business Research Methods*, 7th edition, Thomson/South-Western.

# The effectiveness of organizational learning and innovation on the financial performance of service-oriented organizations (Dey banks and insurance companies)

Marziyeh Ahrami<sup>1</sup>

## Abstract

This article aims to determine the role of organizational learning and innovation on the financial performance of service-oriented companies (banks and insurance). For this purpose, the role of organizational learning and innovation on the financial performance of service-oriented companies was investigated. According to the obtained information, 230 manufacturing companies were selected as the sample size using Cochran's formula. The data collection tool in this research was a questionnaire. Of which 227 questionnaires were returned among distribution service oriented companies, of which 197 completed questionnaires were returned. The collected data were analyzed through structural equation modeling (Amos 20). The findings of the research show that organizational learning and innovation have a positive effect on the financial performance of companies.

**Keywords:** organizational learning, innovation, financial performance, service-oriented companies

---

<sup>1</sup> Master of Business Administration, Ares Institute of Higher Education, Iran. (Corresponding author)